

## *Obvladovanje izgub v proizvodnji* KONČNO OBVESTILO

Sekcija uporabnikov sistemov stalnih izboljšav (SuSSI) v sodelovanju s Steklarno Hrastnik d.o.o. organizira delavnico Obvladovanje izgub v proizvodnji, ki bo

**v sredo 18. marca 2015,**  
**v Podjetniškem inkubatorju RR centra Hrastnik, Cesta 1. maja 83, Hrastnik,**  
**s pričetkom ob 9:00 uri**

Delavnica je zasnovana kot izmenjava dobrih praks med strokovnjaki, ki nastajajo v proizvodnih podjetjih v različnih panogah pri uvajanju vitke proizvodnje. Vsebinsko je delavnica zasnovana tako, da bo obravnavala vseh sedem poglavitnih vrst izgub, ki nastajajo v procesu proizvodnje.



Ob uvajanju vitke proizvodnje se podjetja fokusirajo na odpravo vseh izgub oziroma zmanjševanju vsega, kar ne prinaša dodane vrednosti proizvodom. »7 Wastes« - 7W (MUDA, sedem izgub) je poznano orodje koncepta »Lean Manufacturing« za odpravljanje izgub zaradi odvečnega transporta, zalog, gibanja, čakanja, proizvodnih korakov, prevelike proizvodnje in okvar. Čeprav zmanjševanje porabe vseh vrst energije v proizvodnem procesu ni neposreden cilj vitke proizvodnje, se poraba energije odražava v vseh naštetih izgubah. Prav enako velja za izgube zaradi ne dovolj ali na nepravi način izkoriščenega potenciala zaposlenih. Zaradi zadnjih dveh omenjenih posebnih izgub bodo kot uvodno temo v delavnico strokovnjaki s podjetja gostitelja, to je Steklarne

Hrastnik d.o.o., predstavili zelo dobre izkušnje in prakse, ki jih imajo na tem področju.

Delavnica je namenjena tako strokovnjakom kot vodilnim delavcem iz proizvodnje, predvsem pa odgovornim za uvajanje in izvajanje vitke proizvodnje. Udeležencem bo na voljo dovolj časa za vprašanja ali/in za predstavitev lastnih pogledov na nosilno temo delavnice. Izveden bo tudi ogled tovarne Special, kjer poteka proizvodnja specialne steklene embalaže, ki po obsežni naložbi v letu 2014 dosega 138 ton visoko kakovostnega stekla na dan.

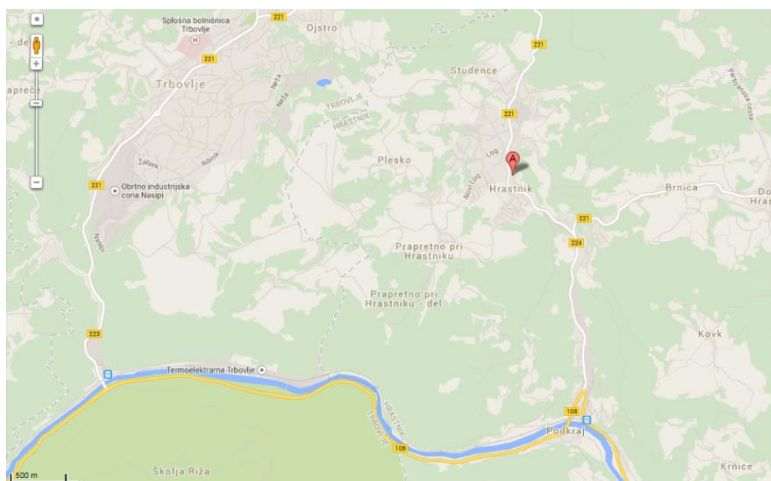
Zaradi velikega interesa smo morali seminarski del delavnice prestaviti v večjo dvorano, to je v predavalnico v Podjetniškem inkubatorju RR centra Hrastnik, iz enakega razloga pa smo morali tudi za pol ure premakniti čas začetka. Dostop in ostale informacije o delavnici so na voljo v razdelku INFORMACIJE ZA UDELEŽENCE.

## PROGRAM

8:30 9:00	<b>Sprejem udeležencev in registracija</b>		
9:00 9:50	<b>Uvod v delavnico</b>		
9:00 9:05	Uvodni pozdravi organizatorja in gostitelja dr. Jožica Rejec, predsednica SuSSI in Andrej Božič, direktor, Steklarna Hrastnik d.o.o		
9:05 9:15	Predstavitve podjetja Steklarna Hrastnik d.o.o	Andrej Božič, direktor, Steklarna Hrastnik d.o.o	
9:15 9:25	Predstavitve SuSSI ter vsebine in poteka delavnice	dr. Marjan Rihar, tajnik SuSSI, GZS	
9:25 9:50	Kratka (samo)predstavitve udeležencev, njihovih interesov in izkušenj pri obvladovanju izgub v proizvodnji ter pričakovani delavnice		
9:50 10:35	<b>Orodja za obvladovanje izgub</b> Matej Hohnjec, direktor, 3ZEN d.o.o.		
10:35 13:30	<b>Obvladovanje izgub v Steklarni Hrastnik</b>		
11:35 11:35	<i>odvečna poraba virov</i>	Zmanjšanje porabe industrijskih voda	Jaša Polutnik, razvojni tehnolog, Steklarna Hrastnik d.o.o,
	<i>odvečna poraba energije</i>	Ukrepi za zmanjšanje rabe energije in ukrepi za učinkovito rabo energije	Roman Tušek, vodja energetike, Steklarna Hrastnik d.o.o
	<i>izgube talentov</i>	Motiviranje in karierni razvoj zaposlenih	Soniboj Knežak, vodja kadrovske službe, Steklarna Hrastnik d.o.o
11:35 12:00	Premik na lokacijo tovarne Special		
12:00 13:30	Ogled proizvodnje v tovarni Special in kosilo (polovica udeležencev gre na ogled proizvodnje, druga skupina je na kosilu, nato se skupini zamenjati)		
13:00 13:45	Povratek na lokacijo Podjetniški inkubator RR centra Hrastnik		
13:45 16:40	<b>Dobre prakse obvladovanja izgub v slovenskih podjetjih</b>		
13:45 14:05	<i>odvečno čakanje</i>	Integracija transporta in avtomatske kontrole – 4 muhe na 1 mah	Matej Repovž, vodja drugega pregleda, Steklarna Hrastnik d.o.o.
14:05 14:25	<i>odvečen transport</i>	Uvedba E-kanbana zmanjša čakanje, fazne zaloge in odvečni transport	Damjan Širca, direktor, Epilog d.o.o.
14:25 14:45	<i>prevelika proizvodnja</i>	Uporaba programske podpore za obvladovanje prevelike proizvodnje in registracijo izmeta in napak ter čakanja	Maks Tuta, strokovni svetovalec, Kolektor Sisteh d.o.o.
14:45 15:05	<i>odvečni premiki in gibanja</i>	Optimizacija proizvodnega procesa z uvedbo avtomatizirane pakirne linije	Ana Laura Rednak, izvršna direktorica; Jure Ojsteršek, vodja proizvodnje: oba Plastika Skaza d.o.o.

15:05 15:20	Odmor		
15:20 15:40	<i>odvečne zaloge</i>	Optimiranje procesa izdelave in obvladovanje zalog na 5 postajni liniji stiskalnic	Dušan Mesner, Lean koordinator HZPA, Gorenje d.d.
15:40 16:00	<i>preveč procesnih korakov</i>	Standardiziranje delovnih operacij po metodi 5S za manj izgub na delovnih mestih	Gorazd Lapanja, vodja projektov TPM, Kolektor Sikom d.o.o.
16:00 16:20	<i>odvečen izmet in napake</i>	Obvladovanje napak na nerjaveči debeli pločevini	Sonja Gnamuš, strokovna sodelavka za statistiko, Acroni d.o.o.
16:20 16:40	<i>odvečna poraba materiala</i>	Zmanjšanje teže plastenke Dana	Marija Krištof, tehnologinja za kakovost, Dana d.o.o.
<b>16:40</b>	<b>Zaključek delavnice</b>		

## POMEMBNE INFORMACIJE ZA UDELEŽENCE



### 1. POTEK DELAVNICE

Delavnica se bo pričela v konferenčni predavalnici Podjetniškega inkubatorja RR centra Hrastnik, Cesta 1. maja 83, Hrastnik, ki se nahaja zraven trgovine SPAR, kjer je tudi veliko parkirišče. Mikro dostop je viden s spodnje zračne fotografije.

Za ogled tovarne Special se bomo z lastnimi vozili prepeljali na lokacijo tovarne, oddaljeno cca 1,5 km (navodila za pot bodo dana na mestu samem). Tudi tam je dovolj prostora za parkiranje. Po ogledu tovarne in kosilu se bomo vrnili nazaj v predavalnico.



### 2. OPREMA ZA OGLED

Udeleženci naj imajo primerno obutev za ogled proizvodnih prostorov. Ostalo zaščitno opremo (halje, ...) udeleženci prejmejo pri registraciji.

### 3. REGISTRACIJA

Prosimo udeležence, da se javijo na registracijo najkasneje 10 minut pred pričetkom delavnice.

Dodatne informacije posreduje dr. Marjan Rihar, tajnik SuSSI (tel. 01 58 98 302 ali 041 689 667).