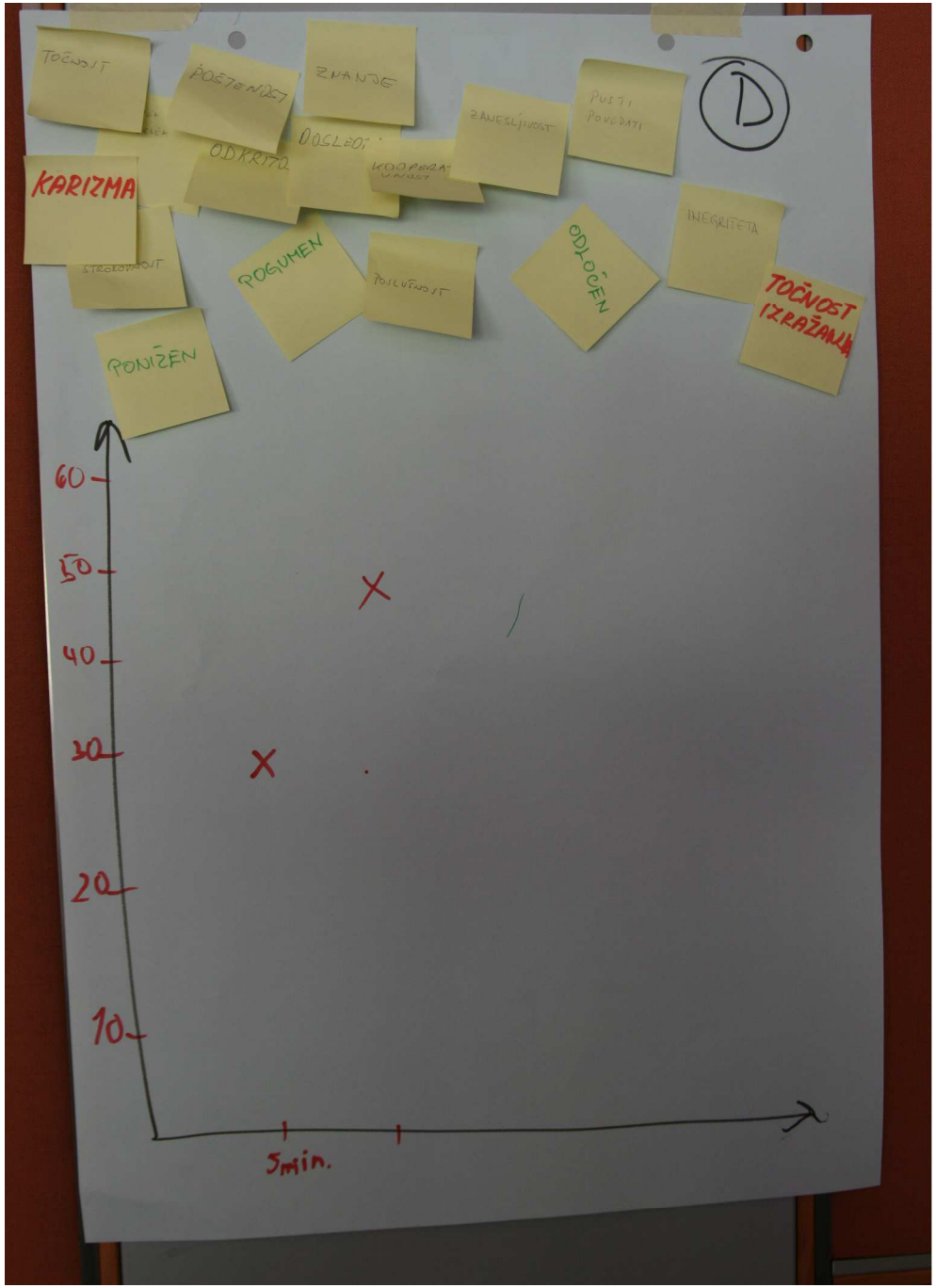
MOTIVIRA
DOSTOPEN
ZELO
POSTEM
PRAVIČEN
POSTEM

TOTAL: 15
DOBRI 13
SLABI 2
KPI
5 min/10 letal po vzorcu
MEDIAC SYSTEMS

PODPORNIK
MOTIVATOR
ZNA POSLUŠATI
SPOŠTOVANJE
JASNO IZRAŽANJE
DELO Z LJUDMI
ZNANJE ČLOVEK
SPOŠTIJV
SPOSOBNOST EMPATIJE
MOTIVIRA
MOTIVIRA
POSLUŠA
VZOR
POSLUŠA
PRIJAZEN
ZAGNANOST
BITI VZOR
SPODBUJA
SRČNOST
ENERGIJA
- OPERATER
- VRŽEVALEC
- VODJA IZM.
- ELEKTRON.
- TEHNOLOG
- KAKOVOST
60
50
40
30
20
10
5


TOČNOST
POŠTENOST
ZNANJE
D
ODKRITO
DOSLEDNOST
ZANESLJIVOST
PUSTI POVEDATI
KARIZMA
INTEGRITETA
POGUMEN
POSLUŠNOST
ODLOČEN
TOČNOST IZRAŽANJA
PONIŽEN
60
50
40
30
20
10
5min.

12/10 - 2014 VITKO VODENJE

- UČINKOVITO
- MIN ZALOGE
- ZKP
- SUŽNJI NE IZVOZI RASO

+	—
+ PRIJAZNO	- UČINKOVITOST
+ DIREKTNO	- VSI PO STAREM
+ GEMBA	- ANARHIJA
+ UPRAŠALA, POINUŠALA	- NI CILJEV

(4)

ZNA POSLUŠAT

MIRNO REŠI KONFLIKT

VODI REŠEVANJE PROBLEMA

SE DRŽI SVOJEGA PREPRIČANJA

SODELUJE

POSLUŠA

Spoštljiv

POHVALI

POZITIVNO MISLEČ

VODI Z ZGLEDOM

TPM SKUPINA

- OPERATER
- VZDRŽEVALEC
- TEHNOLOG
- KAKOVOSTNIC
- VODJA ODDELKA
- PROIZVAJALEC STROJEV
- SPONZOR IZ VODSTVA

37

30

1 2

Potegne ljudi

VIZ

MIŠLJENJE SVOJO GLAVO

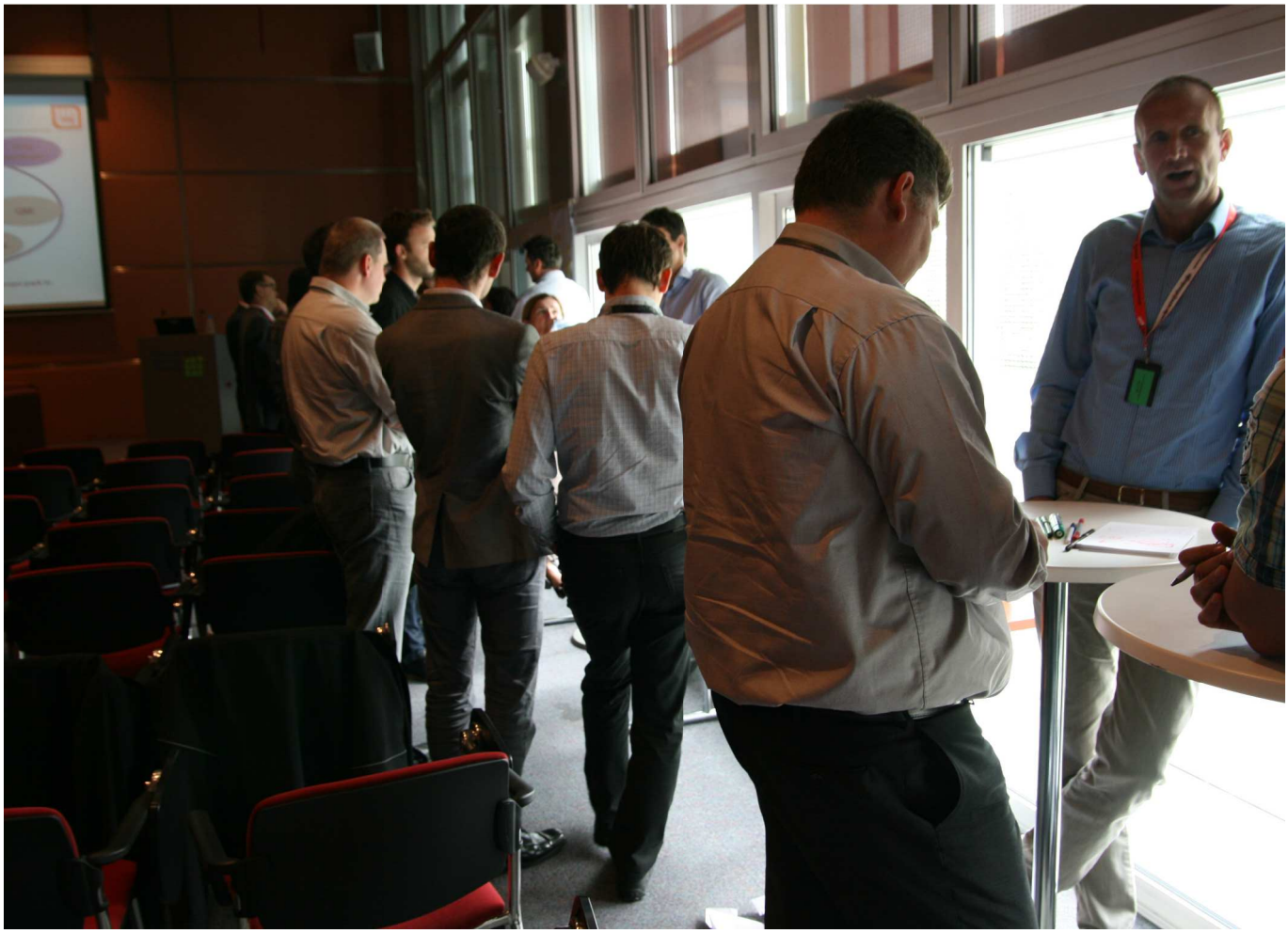
TPM
MANAGMENT
PROIZVODNJA
VZDRŽEVANJE
TEHNOLOGIJA
POZNA PROCESE
ZNA Z LJUDMI
JE INOVATIVEN
RAZUME KUPCA
SODELUJE S PODJETJE-MI
SPREJEMA SPREMEMBE
ZALUPA
TI

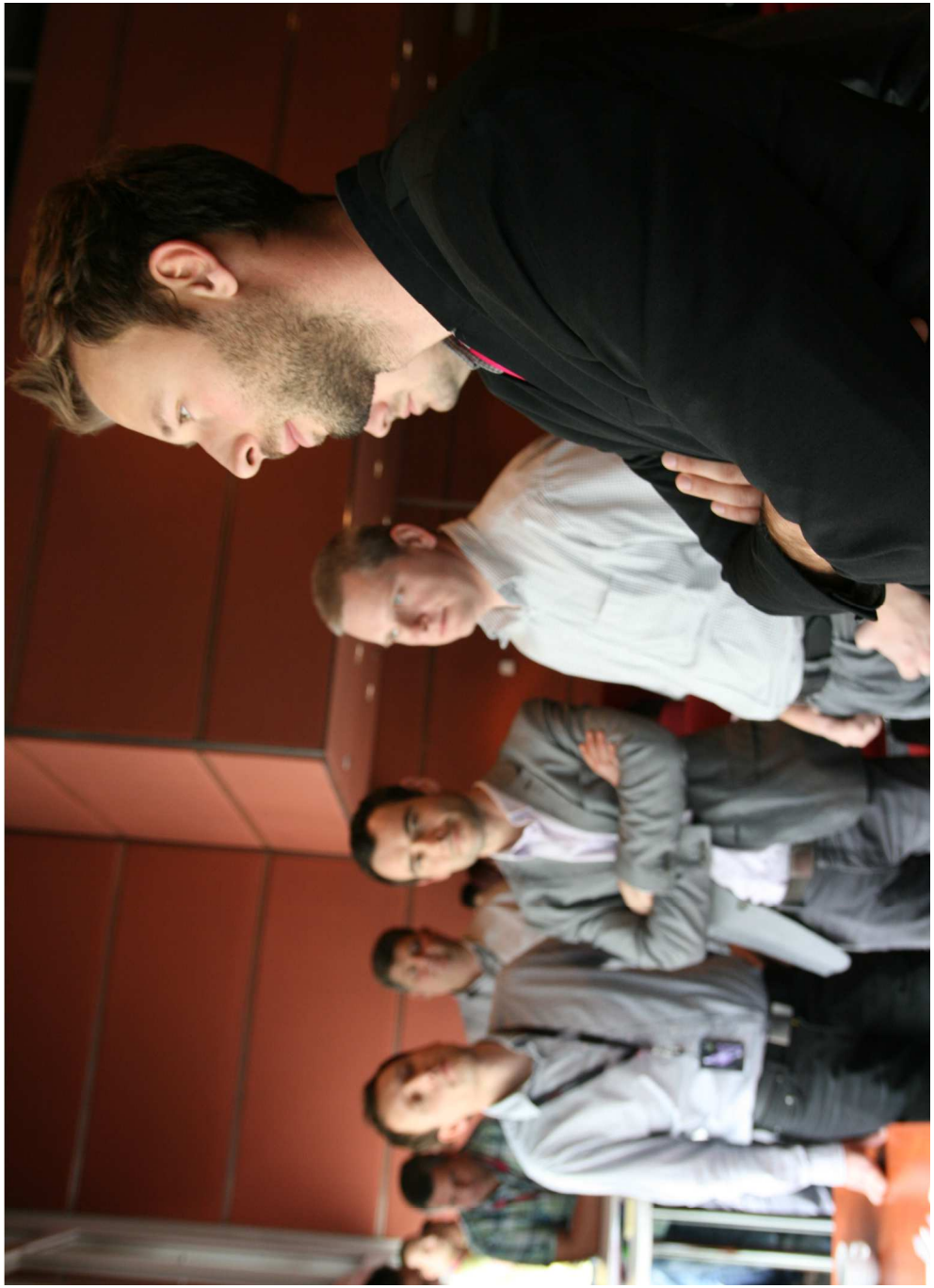
TPM
MANAGMENT
PROIZVODNJA
VZDRŽEVANJE
TEHNOLOGIJA
PLANIRANJE
KAKOVOST
LOGISTIKA
NABAVA
OEE
TGT
35
50
45
5
10
15
20
t

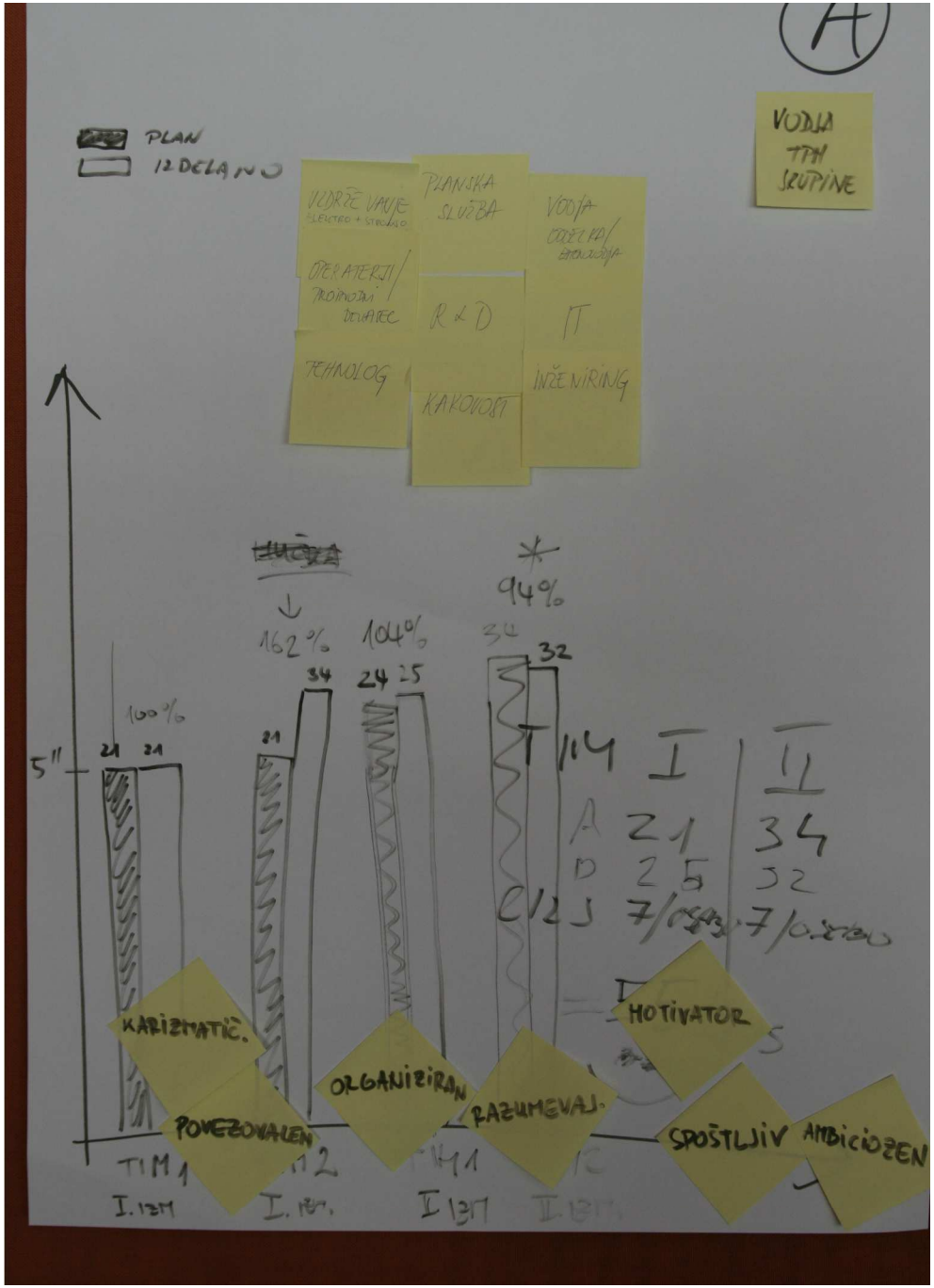
je set metod in tehnik, ki pomagajo rešiti nevsakdanje probleme
producirati inovativne ideje
rezultat več kot 50 let raziskav ob sodelovanju več kot 300 ljudi in
analizi več kot 3 milijone kreativnih rešitev.
200.000
40.000
Ključna spoznanja
• Nivoji invencij
• Definicija inventivnega problema
• Vzorci invencij
• Vzorci evolucije
Gospodarska zbornica Slovenije

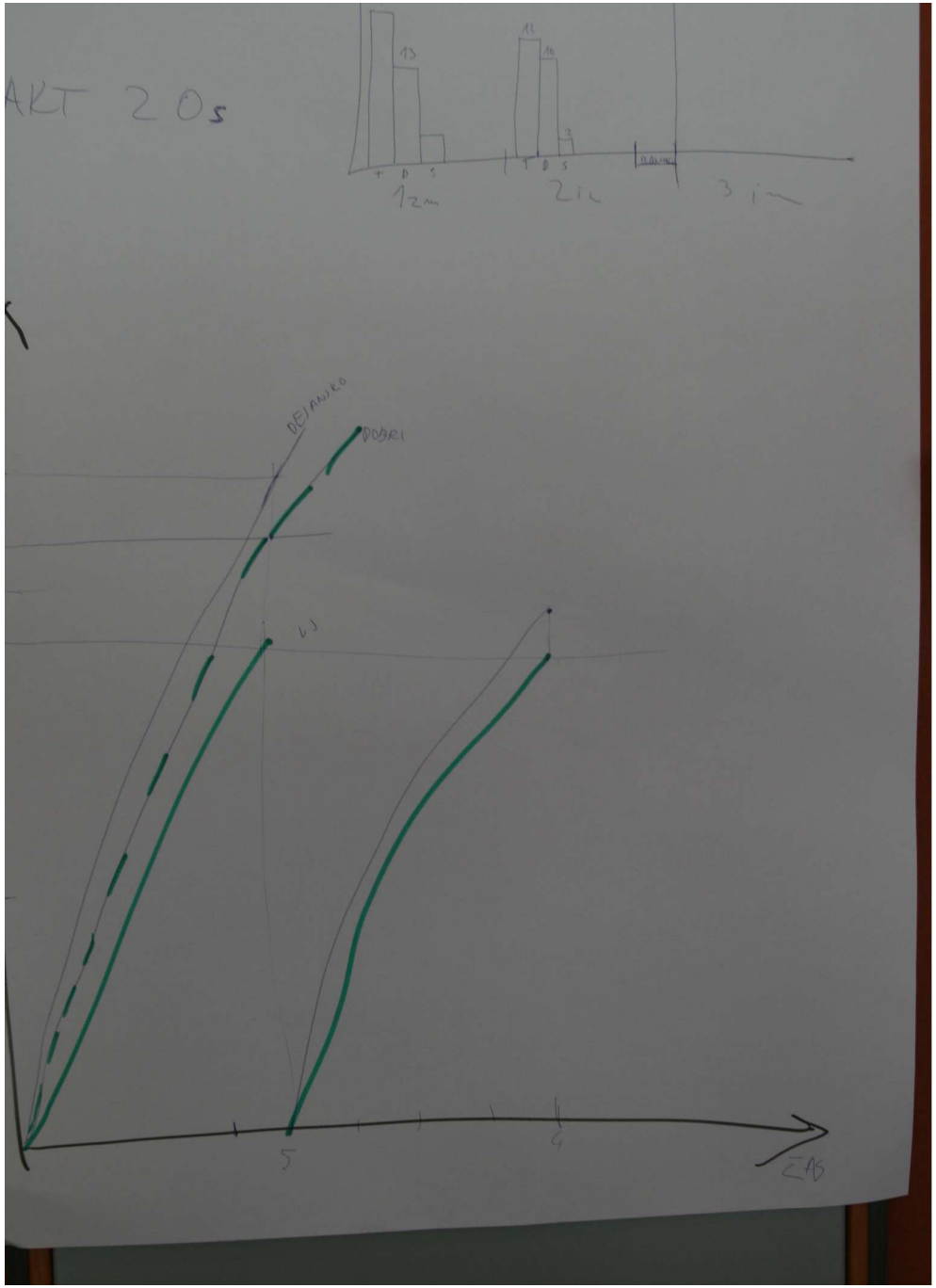
Gospodarska
zbornica
Slovenije

Kdaj začeti s TPM projektom
Obstoječe procese spremeniti zahteva neizmerno več kreativnosti kot postavitev novih
Širitev proizvodnih kapacitet
Sprememba organizacije
Povečanje učinkovitosti vzdrževalnega in proizvodnega sistema
Povezati vsa do sedaj vpeljane vitke metode
Razvoj kadrov
Ustvariti vitko kulturo
Gospodarska zbornica Slovenije






A
PLAN
12 DELANO
VODJA TIM SKUPINE
VZDRŽEVANJE (ELEKTRO + STROJNO)
PLANSKA SLUŽBA
VODJA ODDELKA/ STROJNIŠTVA
OPERATERJI/ PROIZVODNI DELAVEC
R & D
IT
TEHNOLOG
KAKOVOST
INŽENIRING
162 %
104 %
94 %
100 %
5"
21
21
34
24
25
34
32
T 1/4 I II
A 21 34
D 25 32
KARIZMATIČ.
POVEZOVALEN
ORGANIZIRAN
RAZUMEVAJ.
HOTIVATOR
SPOŠTLJIV
AMBICIOZEN
TIM 1
I. 12M
I. 12M
I 12M


AKT 20s
13
12
16
3
T D S
T D S
1 2m
2 in
3 in
DEJANSKO
POGRI
5
ČAS